



## Comune di Sant'Agata di Puglia Provincia di Foggia

### Proposta di Regolamento di Pesatura delle Posizioni Organizzative

#### Art. 1 – Criteri di riferimento per la graduazione delle posizioni organizzative

1. L'art. 3 del Regolamento Comunale sull'Ordinamento Generale degli Uffici e dei Servizi del Comune di Sant'Agata di Puglia, approvato con delibera di Giunta Comunale n. 24 del 03.02.2015, rettificato parzialmente con delibera di Giunta Comunale n. 42 del 26.02.2015, individua ed articola 5 Settori:

- 1^ settore: "Affari Generali";
- 2^ settore: "Economico-Finanziario";
- 3^ settore: "Amministrativo";
- 4^ settore: "Tecnico Ambientale";
- 5^ settore: "Tecnico".

2. Ogni Settore comprende un insieme di servizi e/o uffici, la cui attività è finalizzata a garantire l'efficacia e l'efficienza dell'intervento dell'Ente nell'ambito di un'area omogenea.

Il 1° settore - "AFFARI GENERALI" – comprende i seguenti servizi e/o uffici:

Segreteria generale;  
Protocollo e Archivio;  
Anagrafe e Stato Civile;  
Elettorale;  
Leva e Servizio Statistico;  
Pubblica istruzione e servizi culturali;  
Servizi per l'infanzia e minori  
Servizi sociali e socio assistenziali  
Strutture di ricovero per anziani;  
Ufficio contratti  
Ufficio gestione del contenzioso;

Il 2° settore - "ECONOMICO - FINANZIARIO" - comprende i seguenti servizi e/o uffici:

Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato, beni e servizi;  
Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali;  
Controllo di gestione;  
Personale;  
Affissioni e pubblicità;  
Passaggi di proprietà di beni mobili registrati;  
Ufficio procedimenti disciplinari

Il 3° settore - "AMMINISTRATIVO" – comprende i seguenti servizi e/o uffici:

Patrimonio;  
Inventario;  
Servizi Cimiteriali (tenuta dei registri e controllo apertura e chiusura cimitero);

Il 4° settore - "TECNICO AMBIENTALE" – comprende i seguenti servizi e/o uffici:

Illuminazione pubblica e servizi connessi;  
Servizio idrico integrato e fognario;



## Comune di Sant'Agata di Puglia

Provincia di Foggia

Servizi relativi al territorio ed ambiente;  
Servizio cimiteriale;  
Servizi relativi alla gestione e manutenzione degli impianti sportivi;  
Ufficio Agricoltura;  
Rettifiche strade e confini;  
Ufficio “Sicurezza sui luoghi di lavoro”;  
Rifiuti solidi urbani e rifiuti in genere;  
Ufficio Polizia Municipale.

Il 5° settore – “TECNICO” – comprende i seguenti servizi e/o uffici:

Lavori pubblici;  
Servizi tecnici e manutenzione;  
Urbanistica e gestione del territorio;  
Edilizia residenziale pubblica locale e piani di edilizia economico/popolare;  
Trasporto pubblico e scolastico,  
Ufficio Terremoto;  
Espropri;  
Condoni;  
Ufficio responsabile intero procedimento in materia di insediamenti produttivi – S.U.A.P.

3. Gli incarichi di posizione organizzativa sono stabiliti, dal Sindaco; quindi, le relative indennità hanno validità per il periodo l'anno di riferimento.

4. La retribuzione di posizione è essenzialmente legata alla collocazione nella struttura della posizione, alle caratteristiche delle funzioni attribuite, ma anche alla valutazione della strategicità della posizione in relazione a programma e obiettivi che l'amministrazione si dà.

5. La graduazione delle posizioni è elaborata e proposta in prima istanza dal Nucleo di Valutazione (*d'ora in poi NdV*), sulla base dei criteri fissati dal presente regolamento, e approvata in seconda istanza dal Sindaco che definisce l'ammontare di retribuzione da associare ai singoli punteggi o alle fasce di punteggi.

6. La graduazione è il risultato della somma di punteggi ottenuti sulla base di un elenco di criteri tesi ad individuare la rilevanza delle funzioni e dei compiti assegnati ad ogni posizione organizzativa. Le fonti informative per l'attribuzione dei punteggi sono:

- a) documenti interni (bilancio di previsione, relazione previsionale e programmatica, piano esecutivo di gestione, dotazione organica, regolamenti, ecc.);
- b) conoscenze esplicitate dal Sindaco e dal Segretario Generale dell'Ente.

7. La pesatura delle posizioni viene fatta all'inizio di ciascun anno solare e tutti i parametri utilizzati vengono quindi valutati facendo riferimento alla situazione esistente all'01.01. di ciascun anno.

### Art. 2 – Indennità di posizione

#### A) Premessa

Il NdV, nominato in forma monocratica con **Decreto Sindacale n. 12 del 07/04/2015**, dopo una preliminare presa di conoscenza della struttura del Comune, ha definito il proprio orientamento per quanto concerne i criteri di



## Comune di Sant'Agata di Puglia

Provincia di Foggia

valutazione delle strutture organizzative, al fine dell'attribuzione della retribuzione di posizione, anche in base alle informazioni all'occorrenza fornite dagli attuali incaricati alla gestione dei servizi.

Si ritiene di dover procedere a detta attività facendo riferimento alle strutture che di fatto trovano formale riconoscimento nel Regolamento Comunale suddetto.

Nello svolgimento di detta attività, verranno presi in considerazione non i compiti svolti attualmente da parte del funzionario preposto, ma la complessità della struttura in relazione ai compiti e alle risorse ad essa assegnati.

Il Nucleo ritiene di dover utilizzare, ai fini della "pesatura" dei diversi servizi, un modello di valutazione che consideri tutti i "Responsabili dei Servizi" con uguale criterio, prescindendo dalla loro posizione giuridico/economica, in quanto figure che reggono la struttura organizzativa dell'Ente e che troveranno adeguata differenziazione proprio nella pesatura.

### **B) Griglia di pesatura e descrizione dei parametri**

I fattori rilevanti nel processo di valutazione delle strutture organizzative sono ricompresi in quattro macro fattori:

- A) Professionalità (peso del 20%);
- B) Responsabilità (peso del 30%);
- C) Complessità direzionali (peso del 40%);
- D) Strategicità (peso del 10%).

La differenziazione dei pesi è avvenuta in relazione all'importanza attribuita a ciascun fattore nella valutazione finale.

La griglia sottostante espone i diversi fattori che concorrono alla valutazione della complessità della struttura.



**Comune di Sant'Agata di Puglia**  
Provincia di Foggia

CATEGORIA	PIANO VALUTAZ.	FATTORE VALUTAZ.	SCALA VALUTAZIONE					Punti FATTORE	Punti PIANO	Punti CATEG.	Punti POND.
			10	20	30	40	50				
Professionalità peso 20%	Conoscenze Necessarie	<b>Tecniche</b>									
		<b>Giuridici</b>									
		<b>Gestionali</b>									
Responsabilità peso 30%	Responsabilità Giur/Formale										
	Responsabilità Economica	<b>Spesa corrente Gestita</b>									
		<b>Spesa investim gestita</b>									
		<b>Entrate gestite</b>									
Responsabilità Organizzativa	<b>Posizioni direttive coordinate</b>										
Complessità direzionali peso 40%	Complessità tecnico operative	<b>Disomogeneità</b>									
		<b>Variabilità</b>									
		<b>Vincoli e Contesto</b>									
	Relazioni Interne	<b>Interlocutori</b>									
		<b>Collegamenti</b>									
	Relazioni Esterne	<b>Altre Istituzioni</b>									
		<b>Utenti finali</b>									
	Fabbisogno di Innovazione	<b>Nei processi</b>									
		<b>Nei servizi</b>									
<b>Nelle relazioni</b>											
Strategie peso 10%	Criticità rispetto al programma del Sindaco										
<b>TOTALE</b>											



## Comune di Sant'Agata di Puglia

Provincia di Foggia

### C) Descrizione delle colonne

La prima colonna raffigurata nella matrice su riportata è quella delle categorie, ovvero dei fattori rilevanti nel processo di valutazione.

La prima categoria è rappresentata dalla **Professionalità**, alla quale è attribuito un peso del 20% e che prevede un unico piano di valutazione, le conoscenze necessarie, le quali possono essere di tre tipi, ciascuno individuante uno specifico fattore di valutazione: conoscenze tecniche, giuridiche e gestionali.

La seconda categoria è rappresentata dalla **Responsabilità**, cui si attribuisce un peso del 30% e che prevede tre diversi piani di valutazione: responsabilità giuridico/formale, economica (per la quale sono previsti tre fattori di valutazione: spesa corrente gestita, spesa per investimenti gestita ed entrate gestite) e organizzativa.

La terza categoria è rappresentata dalle **Complessità Direzionali**, alla quale si attribuisce un peso del 40% e che prevede quattro piani di valutazione: le complessità tecnico – operative (che prevedono tre fattori di valutazione: la disomogeneità, la variabilità ed i vincoli di contesto), le relazioni interne (per le quali sono previsti due fattori di valutazione: gli interlocutori ed i collegamenti), le relazioni esterne (che prevedono due fattori di valutazione: le altre istituzioni e gli utenti finali) ed infine il fabbisogno di innovazione (a sua volta suddiviso in tre fattori di valutazione: fabbisogno nei processi, fabbisogno nei servizi e fabbisogno nelle relazioni).

La quarta ed ultima categoria è rappresentata dalla **Strategicità**, cui si attribuisce un peso del 10% e che prevede un unico piano di valutazione, la criticità rispetto al programma del Sindaco.

La seconda e la terza colonna riportano, rispettivamente, il piano di valutazione ed i fattori utilizzati nel processo valutativo di ogni singola categoria.

La colonna successiva è quella della scala di valutazione dei vari fattori, cui può essere attribuito un valore pari a 10, 20, 30, 40 o 50.

La colonna punti **FATTORE** riporta la somma dei punteggi attribuiti ai fattori di valutazione propri di ogni categoria.

Nella colonna punti **PIANO** è espresso il rapporto tra i punti fattore ed il numero dei fattori considerati nella valutazione.

La colonna punti **CATEGORIA** riporta la media tra i punti piano ed il numero dei piani di valutazione considerati per ciascuna categoria.

La colonna punti **PONDERATI**, infine, esprime il prodotto tra i punti categoria ed il peso percentuale attribuito a ciascuna categoria.

Il punteggio finale della posizione si ottiene dalla somma dei punteggi di categoria ponderati e potrà avere un valore minimo di punti 10 e massimo di punti 50.

### D) Descrizione dei Fattori e della Scala di Valutazione

#### D1) Professionalità

Le conoscenze tecniche fanno riferimento alle specificità del settore/ufficio che possono richiedere appropriati software, particolari strumenti elettronici di lavoro, etc., il cui utilizzo necessita di un elevato impegno professionale.

Le conoscenze giuridiche rappresentano il livello di conoscenza della normativa richiesto per poter gestire il settore/ufficio.

Le conoscenze gestionali rappresentano il livello di capacità professionali/manageriali/creative richieste per il presidio del settore/ufficio e sono legate alla complessità di erogazione del servizio gestito (a titolo d'esempio la gestione di un cantiere comunale richiede maggiori capacità gestionali rispetto alla gestione dell'ufficio tributi dove prevale l'aspetto normativo).



## Comune di Sant'Agata di Puglia

Provincia di Foggia

### D2) Responsabilità economica

La Spesa corrente gestita esprime il rapporto tra la spesa sostenuta dal settore e la spesa complessiva.

La Spesa per investimento gestita esprime il rapporto tra la spesa per investimenti gestita dal settore ed il totale della spesa per investimenti.

Le Entrate gestite rappresentano la somma delle entrate correnti e di investimento gestite dal settore ed il totale delle entrate.

Dai rapporti descritti scaturiscono valori percentuali che possono essere ricondotti a quattro classi di intervallo, cui corrisponde la relativa classe punti assegnata che può essere così rappresentata:

Scala valori	0-10%	11-20%	21-30%	31 – 50%	Oltre 50%
Classe punti	10	20	30	40	50

### D3) Complessità direzionali

La Disomogeneità indica che l'operatività è fortemente variegata e, pertanto, richiede un elevato livello di coordinamento.

La Variabilità indica che esiste una continua modificazione che può riguardare il servizio, il prodotto o il processo di erogazione.

I Vincoli di contesto fanno riferimento alla caratterizzazione normativa in grado di incidere sull'operatività e sulla gestione del settore/ufficio.

Il Fabbisogno di innovazione indica che è necessaria una costante rivisitazione che può interessare il processo di erogazione del servizio, il servizio, i fattori produttivi o le relazioni con l'utenza (ad esempio l'utente impresa richiede un livello di innovazione superiore rispetto all'utente privato).

I fattori di valutazione riferibili alle Complessità direzionali possono essere di diversi livelli: basso – medio – elevato – molto elevato, a seconda dell'intensità con cui incidono sul piano di valutazione in esame.

### Art. 3 – Fasce retributive delle posizioni organizzative

1. L'individuazione del valore economico di ciascuna posizione avviene in base al punteggio ottenuto dalla somma di punteggi relativi ai parametri caratterizzanti le posizioni

Al punteggio totale ottenuto da ciascuna posizione verrà attribuito il valore economico annuo nella misura minima prevista dal CCNL di comparto ai responsabili che si posizioneranno nella relativa fascia di punteggio.

Punteggio totale	Retribuzione di Posizione Annua
Fino a 10	Euro 5.164,56=
Fino a 15	Euro 6.500,00=
Fino a 25	Euro 8.000,00=
Fino a 35	Euro 10.000,00=
Fino a 50	Euro 12.911,42=

### Art. 4 – La valutazione dei risultati relativi alle posizioni organizzative.

1. La valutazione dei risultati conseguiti avviene da parte del NdV e del Segretario Generale, ognuno per le proprie competenze. Il Nucleo, con rapporto scritto, trasmette la valutazione direttamente al Sindaco, il quale con proprio decreto, attribuisce la retribuzione di risultato. Il Sindaco può chiedere al NdV di rivedere la decisione e/o richiedere delucidazioni su quanto proposto.



## **Comune di Sant'Agata di Puglia**

**Provincia di Foggia**

2. In caso di valutazione positiva al titolare di posizione organizzativa competerà un'indennità di risultato quantificabile, a seconda del punteggio ottenuto con la scheda obiettivi, dal 10% al 25% dell'ammontare dell'indennità di posizione attribuita.

3. Prima di procedere alla definitiva formalizzazione di una valutazione non positiva, il titolare di posizione organizzativa interessato viene sentito in contraddittorio dal NdV, anche assistito dall'organizzazione sindacale cui aderisce, o da persona di sua fiducia.

### **Art. 5 – Incarichi ai titolari delle posizioni organizzative - Revoca**

1. Il Sindaco, con proprio decreto, conferisce ai soggetti dal medesimo individuati la titolarità delle posizioni organizzative, attribuendo altresì le relative indennità.

2. Gli incarichi possono essere revocati prima della scadenza, con decreto motivato del Sindaco, in relazione ad intervenuti mutamenti organizzativi o in conseguenza di specifico accertamento di risultati negativi.

3. La revoca dell'incarico, disposta dal Sindaco con proprio motivato provvedimento, non pregiudica la corresponsione al titolare della posizione organizzativa dell'indennità di posizione per il periodo antecedente la data della revoca medesima.

### **Art. 6 – Norme finali**

1. Per quanto non previsto nel presente Regolamento si fa riferimento alla normativa vigente in materia.

2. Il presente Regolamento entra in vigore al momento della esecutività delle deliberazioni inerenti la sua approvazione.

**Allegati alla Proposta di Regolamento di Pesatura delle Posizioni Organizzative:** *Griglia di valutazione 2016 in formato foglio di calcolo dei Servizi.*